

FINANCIEEL
VERSLAG
2010

KAP TAAAL



Nationale Loterij

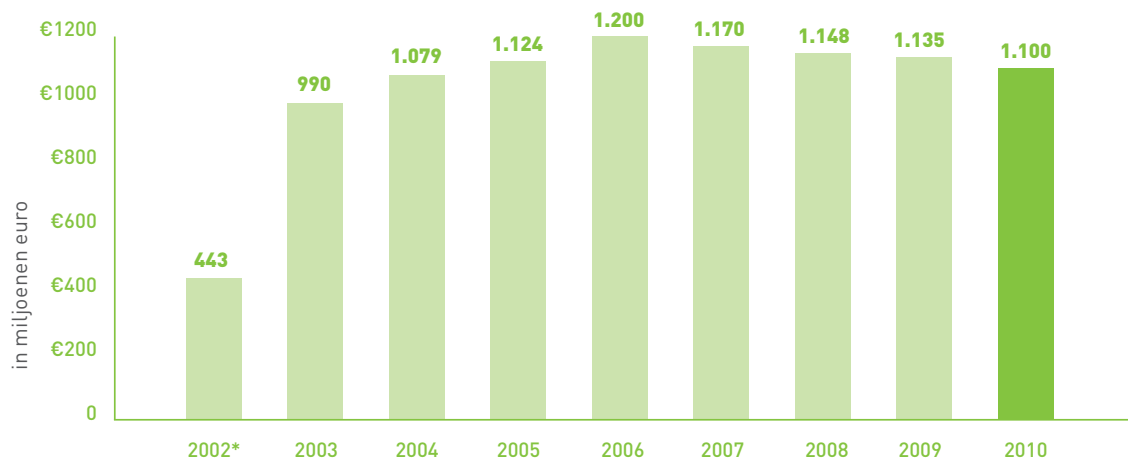
INHOUD

FINANCIEEL JAARVERSLAG

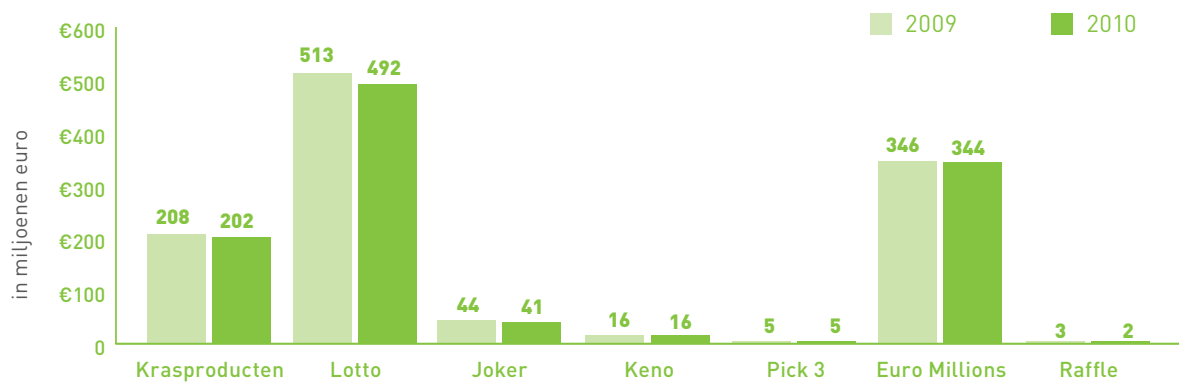
KERNCIJFERS	02
BALANS	04
RESULTATENREKENING	06
JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR	08
VERSLAG VAN HET COLLEGE VAN COMMISSARISSEN	15

Kerncijfers

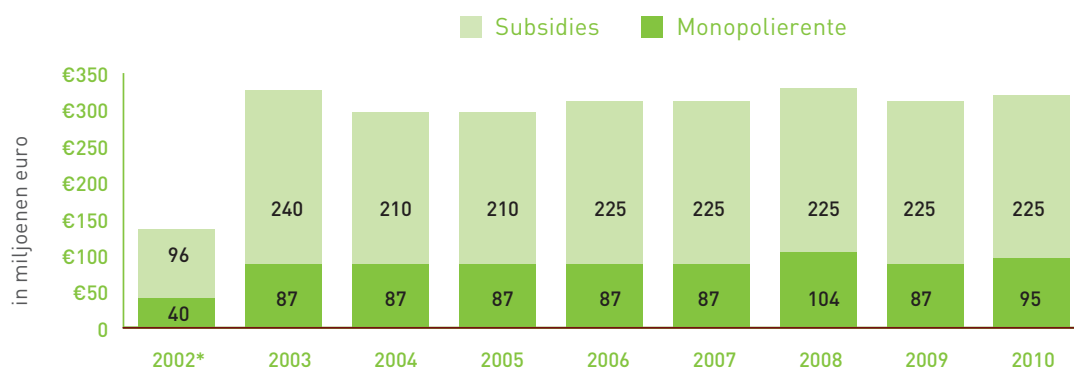
EVOLUTIE VAN DE OMZET VAN DE NATIONALE LOTERIJ ALS N.V. VAN PUBLIEK RECHT



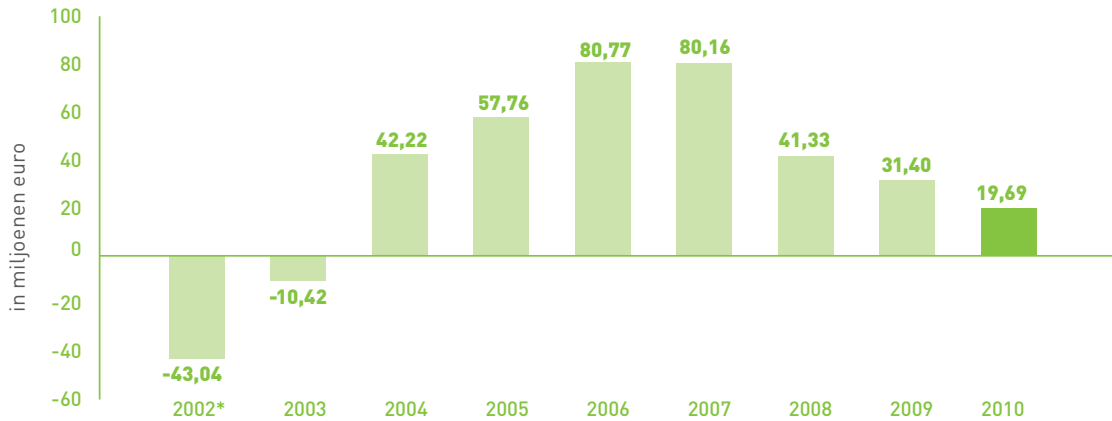
OMZET 2009 EN 2010 PER PRODUCT (TYPE)



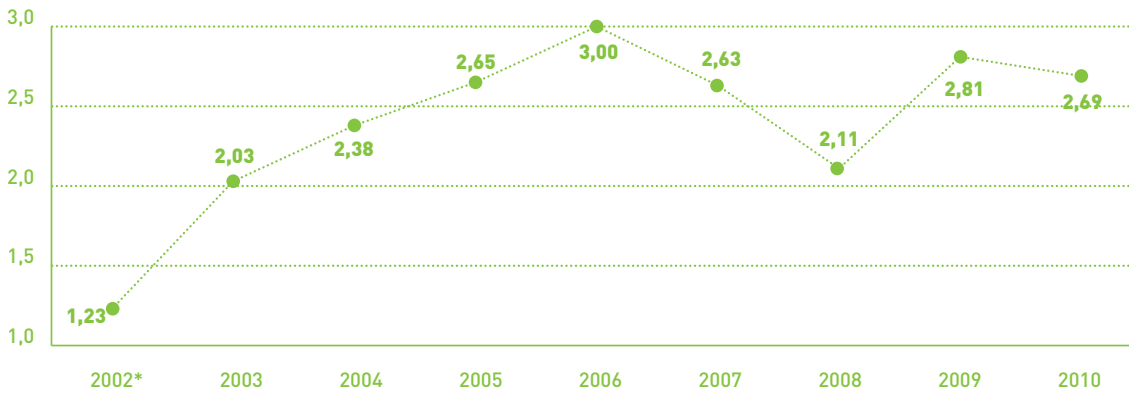
EVOLUTIE VAN DE SUBSIDIES EN MONOPOLIERENTE VAN DE NATIONALE LOTERIJ ALS N.V. VAN PUBLIEK RECHT



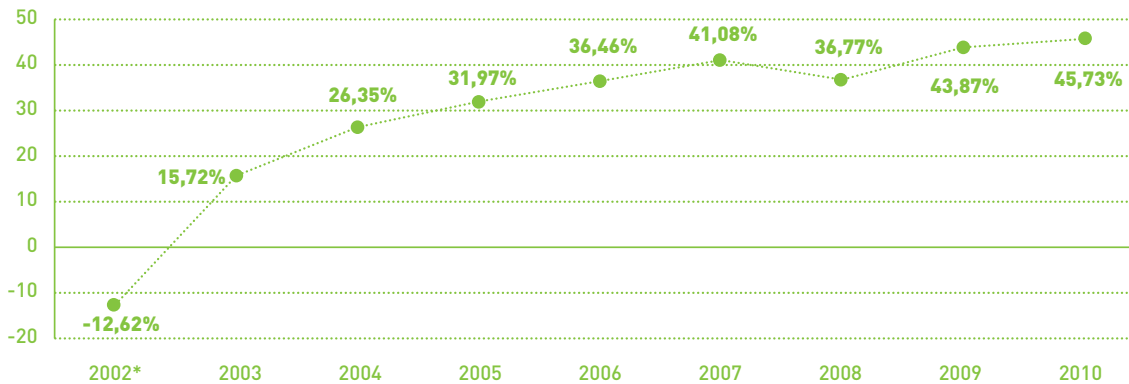
EVOLUTIE VAN HET RESULTAAT VÓÓR BELASTINGEN VAN DE NATIONALE LOTERIJ ALS N.V. VAN PUBLIEK RECHT



EVOLUTIE VAN DE LIQUIDITEIT VAN DE NATIONALE LOTERIJ ALS N.V. VAN PUBLIEK RECHT



EVOLUTIE VAN DE SOLVABILITEIT VAN DE NATIONALE LOTERIJ ALS N.V. VAN PUBLIEK RECHT



2002*: van 16 juli tot 31 decembre 2002

Actief

(bedragen in euro)

OMSCHRIJVING	DETAIL	SUBTOTAAL	TOTAAL
VASTE ACTIVA			46.618.869,45
IMMATERIELE VASTE ACTIVA		4.701.678,24	
• Software	3.869.483,06		
• Onderzoek en ontwikkeling	824.449,41		
• Deponeren van merken	7.745,77		
MATERIELE VASTE ACTIVA		24.926.099,98	
• Terreinen	6.626.648,81		
• Gebouwen	8.495.821,20		
• Inrichting gebouwen	758.436,14		
• Installaties, machines en uitrusting	4.490.548,14		
• Meubilair, rollend materieel en audiovisueel materiaal	1.627.481,18		
• Kunstvoorwerpen	2.921.415,22		
• Overige materiële vaste activa	5.749,29		
FINANCIELE VASTE ACTIVA		16.991.091,23	
• Deelnemingen in verbonden ondernemingen	123.500,00		
• Borgtochten gestort in contanten	44.647,42		
• Waarborgen Euro Millions	3.705.570,00		
• Booster Fund Euro Millions	13.117.373,81		
• Rollover Fund Euro Millions	0,00		
VLOTTENDE ACTIVA			393.982.166,28
VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR		400.000,00	
• Overige vorderingen - Tax Shelter	400.000,00		
HANDELSVORDERINGEN		27.213.709,66	
• Klanten	881.875,93		
• Valideringscentra events en beurzen	47.672,50		
• Interne klanten B2B	1.017.665,44		
• Domiciliëringen	24.762.401,56		
• Externe klanten B2B	376.710,24		
• Te innen opbrengsten CN	54.279,43		
• Dubieuze debiteuren	73.104,56		
OVERIGE VORDERINGEN		1.033.461,78	
• Diverse vorderingen	1.033.461,78		
AANDELEN		600.000,00	
• Andere beleggingen - Tax Shelter	600.000,00		
FINANCIELE INSTELLINGEN		343.461.908,01	
• Beleggingen	343.461.908,01		
FINANCIELE INSTELLINGEN		15.695.678,14	
• Financiële rekeningen courant	15.695.678,14		
OVERLOPENDE REKENINGEN		5.577.408,69	
• Over te dragen kosten	381.514,38		
• Magazijn voorraad biljetten	696.961,89		
• Magazijn voorraad on-line	311.354,00		
• Verworven opbrengsten	4.187.578,42		
TOTAAL VAN HET ACTIEF	440.601.035,73	440.601.035,73	440.601.035,73

Passief

(bedragen in euro)

OMSCHRIJVING	DETAIL	SUBTOTAAL	TOTAAL
EIGEN VERMOGEN			201.506.200,19
KAPITAAL		150.000.000,00	
• Geplaatst kapitaal	150.000.000,00		
RESERVE		51.506.200,19	
• Wettelijke reserve	15.000.000,00		
• Belastingvrije reserve - Tax Shelter	1.950.000,00		
• Beschikbare reserve	34.556.200,19		
VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN LASTEN			16.698.114,29
VOORZIENINGEN VOOR PENSIOENEN EN SOORTGELIJKE VERPLICHTINGEN		2.066.461,73	
• Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen	2.066.461,73		
VOORZIENINGEN VOOR ANDERE RISICO'S EN LASTEN		14.631.652,56	
• Voorzieningen voor andere risico's en lasten	14.631.652,56		
SCHULDEN			222.396.721,25
SCHULDEN OP MEER DAN 1 JAAR		13.543.343,99	
• Financiële instellingen	13.543.343,99		
NOG TE VERDELEN SUBSIDIES		29.206.634,10	
• Subsidies op lange termijn	29.206.634,10		
SCHULDEN OP MEER DAN 1 JAAR DIE BINNEN HET JAAR VERVALLEN		7.024.705,94	
• Financiële instellingen	7.024.705,94		
HANDELSCHULDEN		26.402.198,45	
• Leveranciers	19.365.483,04		
• Andere handelsschulden	7.036.715,41		
FISCALE EN SOCIALE LASTEN, BEZOLDIGINGEN		17.084.531,50	
• Geraamde vennootschapsbelasting	3.445.000		
• Te betalen B.T.W.	4.998.627,50		
• Te betalen winstbelasting	2.334.753,40		
• Ingehouden bedrijfsvoorheffing	447.793,67		
• Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	765.133,22		
• Bezoldigingen en vergoedingen	5.075.995,01		
• Inhoudingen op vakantiegeld	13.386,46		
• Andere sociale lasten	3.842,24		
ONTVANGEN VOORUITBETALINGEN		3.331.418,49	
• Spelersrekening IGS	1.907.579,99		
• Gebruikte prepaid cards IGS	-631.745,00		
• Verkochte E-vouchers	642.370,00		
• Vooruitbetalingen abonnementen	1.413.213,50		
SCHULDEN UIT DE BESTEMMING VAN HET RESULTAAT		7.876.000,00	
• Dividenden over het boekjaar	7.876.000,00		
DIVERSE SCHULDEN		84.774.710,16	
• Borgtochten ontvangen in contanten	82.697,96		
• Andere diverse schulden	20.808.518,68		
• Te betalen subsidies	63.883.493,52		
OVERLOPENDE REKENINGEN		33.153.178,62	
• Toe te rekenen kosten	22.021.496,11		
• Over te dragen opbrengsten	1.082.793,14		
• Te verdelen kosten	-389.480,85		
• Regularisatierekeningen	10.438.370,22		
TOTAAL VAN HET PASSIEF	440.601.035,73	440.601.035,73	440.601.035,73

Uitgaven

(bedragen in euro)

OMSCHRIJVING	DETAIL	SUBTOTAAL	TOTAAL
UITGAVEN			1.184.610.773,81
AANKOOP DIENSTEN,WERKEN EN STUDIES, LOTEN, COMMISSIELONEN EN TREKKINGSKOSTEN		737.631.587,41	
- Aankoop biljetten / tickets en communicatiekosten	10.561.804,76		
- Uitbetaalde loten	642.393.443,24		
- Commissielonen	83.928.409,18		
- Trekkingskosten	747.930,23		
DIVERSE GOEDEREN EN DIENSTEN		73.870.508,71	
- Huurlasten en onderhoud	9.693.513,39		
- Leveringen	3.028.983,90		
- Vergoedingen aan derden	9.121.541,61		
- Vervoer en bijhorende kosten	326.711,85		
- Verplaatsings- en representatiekosten	2.676.394,45		
- Marketing en sales	27.388.465,48		
- Bezoldigingen, vergoedingen, premies en toelagen van personeel zonder contract	1.879.448,82		
• Sponsoring	19.755.449,21		
BEZOLDIGINGEN,SOCIALE LASTEN EN PENSIOENEN		31.457.254,84	
- Bezoldigingen, vergoedingen, premies en toelagen	19.773.667,70		
- Patronale bijdragen - sociale verzekering	5.783.518,54		
- Patronale premies - wettelijke verzekeringen	4.322.245,43		
- Andere personeelskosten	1.470.679,49		
- Rust- en overlevingspensioenen	107.143,68		
AFSCHRIJVINGEN, WAARDEVERMINDERINGEN, VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN LASTEN		-11.827.811,33	
- Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	3.831.586,04		
- Waardeverminderingen op handelsvorderingen	-13.982,78		
- Voorzieningen Boosterfund	-2.868.042,36		
- Voorzieningen Rollover Fund	-1.953.602,76		
- Voorzieningen personeel	-1.276.751,77		
- Diverse voorzieningen	-9.547.017,70		
ANDERE BEDRIJFSKOSTEN		321.049.559,06	
- Fiscale lasten	536.604,64		
- Minderwaarden op de realisatie van handelsvorderingen	33.412,62		
- Monopolierente aan Federale Staat	80.750.000,00		
- Roerende voorheffing op monopolierente	14.250.000,00		
- Subsidies	225.300.000,00		
- Bestrijding van de gokverslaving	179.541,80		
FINANCIËLE KOSTEN		11.961.391,49	
- Interesten, commissies en kosten verbonden aan leningen	11.401.301,87		
- Diverse financiële kosten	560.089,62		
UITZONDERLIJKE KOSTEN		32.702,16	
- Andere uitzonderlijke kosten	32.702,16		
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		7.690.721,11	
- Betaalde voorheffingen op interesten	190.967,71		
- Geraamde belastingen	5.165.000,00		
- Belastingen vorige boekjaren	2.334.753,40		
OVERBOEKING NAAR DE BELASTINGVRIJE RESERVES		750.000,00	
- Overboeking naar de belastingvrije reserves - Tax Shelter	750.000,00		
RESULTAATVERWERKING		11.994.860,36	
- Toevoeging aan de wettelijke reserves	3.000.000,00		
- Toevoeging aan de beschikbare reserves	1.118.860,36		
- Vergoeding van het kapitaal	7.876.000,00		
TOTAAL DEBET	1.184.610.773,81	1.184.610.773,81	1.184.610.773,81

Ontvangsten

(bedragen in euro)

OMSCHRIJVING	DETAIL	SUBTOTAAL	TOTAAL
ONTVANGSTEN			1.184.610.773,81
VERKOOP		1.099.540.650,64	
• Verkoop Presto	7.520.832,00		
• Verkoop Subito	12.867.593,75		
• Verkoop 21	12.960.617,50		
• Verkoop Win for Life	67.442.472,00		
• Verkoop Bingo	8.866.883,00		
• Verkoop Astro	5.739.084,00		
• Verkoop Kop of Munt	693.407,00		
• Verkoop Presto XL	4.648.512,50		
• Verkoop Subito XL	7.960.012,50		
• Verkoop Presto XXL	7.062.135,00		
• Verkoop Subito XXL	8.188.475,00		
• Verkoop King of Cash	12.560.185,00		
• Verkoop Quick Cash	8.097.444,00		
• Verkoop Super Monopoly	304.600,00		
• Verkoop De Kat	800.201,00		
• Verkoop 3000 For Life	7.234.620,00		
• Verkoop Love Is	3.054.687,50		
• Verkoop Magic numbers	2.392.537,50		
• Verkoop Bling Bling	4.889.871,00		
• Verkoop Poker	2.856.075,00		
• Verkoop Halloween	569.164,00		
• Verkoop Max en Minou	5.753.235,00		
• Verkoop Win for Life Party Edition	3.419.070,00		
• Verkoop Milk Inc.	2.333.122,50		
• Verkoop Take Off	1.709.910,00		
• Verkoop B2B - Nationale Loterij	2.288.511,25		
• Verkoop Lotto	490.771.229,50		
• Verkoop Joker	40.513.053,75		
• Verkoop Keno	16.270.435,00		
• Verkoop Pick 3	5.188.158,00		
• Verkoop Euro Millions	344.172.108,00		
• Verkoop X-Mas Millionaire	1.684.544,00		
• Verkoop Vouchers	17.810,00		
• Regularisatie van de verkopen	-1.289.945,61		
ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN		72.112.866,04	
• Andere bedrijfsopbrengsten	176.088,48		
• Meerwaarden op de realisatie van handelsvorderingen	1.569,70		
• Terugstortingen diverse kosten	1.210.476,80		
• Terugstortingen personeel	342.939,84		
• Participatie Trust Euro Millions	70.381.791,22		
FINANCIELE OPBRENGSTEN		11.900.049,83	
• Opbrengsten uit vlottende activa	258.714,90		
• Meerwaarden op de realisatie van vlottende activa	11.167.074,27		
• Diverse financiële opbrengsten	474.260,66		
UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN		6.833,32	
• Meerwaarden op de realisatie van vaste activa	75,00		
• Uitzonderlijke opbrengsten	6.758,32		
REGULARISATIE BELASTINGEN		373,98	
• Terugstorting vennootschapsbelasting	373,98		
ONTREKKING AAN DE BELASTINGVRIJE RESERVES		1.050.000,00	
• Onttrekking aan de belastingvrije reserves - tax shelter	1.050.000,00		
TOTAAL DEBET	1.184.610.773,81	1.184.610.773,81	1.184.610.773,81

Jaarverslag van de Raad van bestuur

aan de algemene vergadering van 20 mei 2011

Geachte aandeelhouders,
Wij hebben de eer u, conform het wetboek van vennootschappen, verslag uit te brengen over de activiteiten van de vennootschap en over ons beleid tijdens het voorbije boekjaar, afgesloten op 31 december 2010.

Het ontwerp van jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de wetgeving met betrekking tot de jaarrekening van de ondernemingen en conform de wettelijke en bestuursrechtelijke bepalingen die op de onderneming van toepassing zijn.

1. ONTWIKKELING EN POSITIE

In 2010 realiseerde de Nationale Loterij een omzet van € 1.099.540.650,64. In vergelijking met 2009 betekent dit een omzetsdaling van 3,0 % of € 35.419.430,39 in absolute cijfers. De omzetsdaling manifesteert zich overigens iets sterker voor wat betreft de trekkingsspelen (-3,1%) dan voor de krasproducten (-2,7%).

Verskillende factoren liggen aan de basis van de omzetsdaling die de onderneming in 2010 liet optekenen.

Eerst en vooral wees een studie van de Nationale Bank van België uit dat het reële besteedbare inkomen van de Belgische gezinnen in 2010 met 0,5% achteruitging. Daarnaast was er slechts in de tweede helft van 2010 een echt herstel van het consumentenvertrouwen merkbaar, wat zich ook vertaalde in de

omzetcijfers van de Nationale Loterij. Van de 35 miljoen euro omzetverlies, werd maar liefst 30 miljoen euro opgetekend in het eerste semester van 2010, verder verhoogd met 9 miljoen in het derde trimester, maar in het laatste trimester van 2010 steeg de omzet van de Nationale Loterij met 4 miljoen euro in vergelijking met dezelfde periode in 2009.

Daarnaast waren de toevalsafhanke-lijke factoren in 2010 eerder in het nadeel van de onderneming. Zo waren er in 2010 maar liefst 25 Euro Millions trekkingen met de minimum-jackpot van 15 miljoen euro tegenover slechts 18 in 2009. De omzet van de Nationale Loterij is – zeker voor wat betreft Euro Millions – deels afhankelijk van het aantal overdrachten van de speelpot. Verder waren er in 2009 drie vrijdagen de 13^e, in 2010 slechts één; traditioneel is een vrijdag de 13^e een topdag voor de Nationale Loterij

inzake verkoop van haar trekkings- en krasproducten.

Tenslotte dient aangestipt dat het traditionele verkoopsnetwerk van de Nationale Loterij minder frequent wordt bezocht door de consument, als gevolg van een dalende verkoop van kranten en tijdschriften en afnemende consumptie van tabaksproducten. Dit heeft eveneens een impact op de verkopen van de Nationale Loterij, zeker voor wat betreft de impulsaankopen van haar consumenten.

De Nationale Loterij heeft dan ook in 2010 de nodige voorbereidingen getroffen om vanaf 2011 onder meer door een zeer grondige vernieuwing van haar productgamma (de producten die in 2011 vernieuwd zullen worden vertegenwoordigen in 2010 ongeveer 85% van de omzet) en door een uitbreiding van haar distributiekanaalen, de dalende trend inzake omzet van de afgelopen jaren om te buigen (zie ook punt 6).

Zeer positief was het eerste werkingsjaar van het IGS-platform (gelanceerd op 29 maart 2010), waarmee de Nationale Loterij haar trekkingspelen aanbiedt op het internet. Op 31 december 2010 hadden maar liefst 124.000 spelers zich geregistreerd en werden er voor 17,8 miljoen euro aan inzetten

geregistreerd, cijfers die alle prognoses overtreffen. Daarenboven blijkt uit de samenstelling van die groep spelers dat de Nationale Loterij er optimaal in slaagt om met haar IGS-platform die spelers aan te spreken die moeilijker bereikbaar zijn via het traditionele verkoopsnetwerk.

Verder werd bij Koninklijk Besluit van 30 juli 2010 (BS 20/09/2010) een nieuwe beheersovereenkomst tussen de Nationale Loterij en de Federale Staat geconcretiseerd voor een periode van 5 jaar en werd bij Koninklijk Besluit van 10 oktober 2010 (BS 21/10/2010) een kapitaalverhoging met €30.000.000 door incorporatie van beschikbare reserves, uitgevoerd, zodat het maatschappelijk kapitaal van de Nationale Loterij nu €150.000.000 bedraagt.

Ondanks de dalende omzet en de verhoging van de aan de Federale Staat verschuldigde monopolierente met €8.237.000, slaagde de Nationale Loterij erin tot een niet onaardig resultaat te komen: de te bestemmen winst van het boekjaar 2010 (na belastingen én na overboeking van €750.000,00 naar en onttrekking van €1.050.000,00 van de belastingvrije reserves in het kader van de tax shelter investeringen van de onderneming)

bedroeg immers €11.994.860,36 (in 2009 beliep de te bestemmen winst, na belastingen en na toevoeging van €750.000,00 aan de belastingvrije reserves, €22.283.331,62). Dat resultaat werd mede gerealiseerd dankzij een besparingsprogramma dat in juni werd goedgekeurd en waardoor de werkingskosten van de onderneming met 5% werden teruggedrongen.

Alles wel beschouwd kan de financiële ontwikkeling van de vennootschap dus als positief worden bestempeld.

Overigens wenst de Raad van bestuur te beklemtonen dat de Nationale Loterij eind 2010, na de voorgestelde resultaatverwerking, over een eigen vermogen beschikt van €201.506.200,19 (€150.000.000,00 geplaatst kapitaal, €15.000.000,00 wettelijke reserve, €1.950.000,00 belastingvrije reserves en €34.556.200,19 beschikbare reserves). Daarenboven kan zij aan al haar betalingsverplichtingen voldoen en heeft ze hoegenaamd geen liquiditeitsproblemen (zie de ratio's hierna).

De financiële positie van de vennootschap mag derhalve als stevig worden beschouwd.

2. RESULTATEN

2.1. BALANS NA RESULTAATVERWERKING

Opmerking vooraf:

het gaat hier om de balansen na resultaatverwerking. Bijgevolg geldt de balans per 31 december 2010 slechts onder voorbehoud van goedkeuring van de voorgestelde resultaatverwerking door de jaarvergadering.

De balansen van het laatst afgesloten en het voorgaande boekjaar worden hierna beknopt weergegeven:

(bedragen in duizenden euro)

ACTIVA	01.01 t/m 31.12.2010	%	01.01 t/m 31.12.2009	%
Vaste activa	46.619	10,58	49.264	10,93
Vorderingen > 1 j	400	0,09	400	0,09
Subtotaal	47.019	10,67	49.664	11,02
Vlottende activa < of = 1j	393.582	89,33	400.915	88,98
TOTAAL ACTIVA	440.601	100,00	450.579	100,00

PASSIVA	01.01 t/m 31.12.2010	%	01.01 t/m 31.12.2009	%
Eigen vermogen	201.506	45,73	197.687	43,87
Vorzieningen en uitgestelde belastingen	16.698	3,79	32.344	7,18
Schulden > 1 j	42.750	9,70	40.319	8,95
Subtotaal	260.954	59,22	270.350	60,00
Schulden < of = 1 j	146.494	33,25	142.701	31,67
Overlopende rekeningen	33.153	7,53	37.528	8,33
TOTAAL PASSIVA	440.601	100,00	450.579	100,00

Uit voorgaande gegevens kunnen volgende ratio's afgeleid worden:

	01.01 t/m 31.12.2010	01.01 t/m 31.12.2009
Liquiditeit (vlottende activa korte termijn/schulden korte termijn)	2,69	2,81
Solvabiliteit (eigen vermogen/totaal passief)	45,73%	43,87%

2.2. RESULTATENREKENING

Hierna worden de voornaamste gegevens uit de resultatenrekening van de laatste twee boekjaren beknopt weergegeven:

[bedragen in duizenden euro]	01.01 t/m 31.12.2010	01.01 t/m 31.12.2009
Omzet	1.099.541	1.134.960
Andere bedrijfsopbrengsten	72.113	46.083
Bedrijfskosten	-1.152.181	-1.158.877
Bedrijfsresultaat	19.473	22.166
Gerealiseerd financieel resultaat	-62	9.153
Uitzonderlijk resultaat	-26	83
Belastingen op het resultaat	-7.690	-8.369
RESULTAAT van het boekjaar (na belastingen)	11.695	23.033
Overboeking naar / onttrekking aan de belastingvrije reserves	300	-750
TE BESTEMMEN WINST van het boekjaar	11.995	22.283

Wat betreft het gerealiseerde financieel resultaat van boekjaar 2010 dient een belangrijke opmerking te worden geformuleerd teneinde de cijfers correct te kunnen interpreteren.

De belangrijke beleggingsportefeuille van de Nationale Loterij bevat onder meer voor €13.000.000,00 aan CDOs (Collateralized Debt Obligation), die in 2006 werden aangekocht. Hoewel de Nationale Loterij enkel belegde in de meest veilige tranches (kenmerkend voor CDOs is dat er een rangorde wordt bepaald voor de terugbetaling van de schuld aan de houders van elke tranche) en er tot op heden geen enkel kapitaalverlies werd opgetekend, blijft het risico op een toekomstige aantasting van het

kapitaal reëel, voornamelijk door het grotendeels instorten van de markt van CDOs (met als gevolg dat de desbetreffende producten niet meer kunnen verhandeld worden). Daarom werd in 2009, conform het boekhoudkundige principe van voorzichtigheid, een provisie voor risico's en lasten ten belope van 6,5 miljoen euro (i.e. 50% van de totale waarde van de CDOs in het bezit van de vennootschap) aangelegd, bovenop een reeds bestaande provisie van €2.478.935,25. Teneinde tot een meer transparante weergave te komen, werd in 2010 besloten om de CDOs aan de door de emittent bepaalde marktwaarde te waarderen en de bovenvermelde provisies terug te nemen. Het boeken van die

minderwaarde heeft een negatief effect op het financieel resultaat van €10.103.360 (gecompenseerd door terugnames van provisies ten belope van 8.978.935,35 euro); de opbrengst uit beleggingen bedraagt voor het afgelopen boekjaar €11.900.049,83.

Te noteren valt dat de Nationale Loterij alle financiële producten waarvoor een kapitaalgarantie bestaat, waardeert aan realisatiewaarde (met uitzondering van de hierboven vermelde CDOs). De onderneming engageert zich dan ook om alle dergelijke producten aan te houden tot op de vervaldag.

2.3. RESULTAATVERWERKING

Wij stellen u voor de volgende bestemming aan het resultaat te geven (in euro):

Te bestemmen winstsaldo (enkel bestaande uit te bestemmen winst van het boekjaar)	11.994.860,36
Toevoeging aan de wettelijke reserves	3.000.000,00
Toevoeging aan de overige reserves	1.118.860,36
Uit te keren winst (vergoeding van het kapitaal)	7.876.000,00

3. VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

Als "sociaal verantwoordelijke en professionele aanbieder van spelplezier" heeft de Nationale Loterij twee essentiële opdrachten:

- de bescherming van de consumenten en inzonderheid de minderjarigen, onder meer door de gerichte kanalisering van het spelgedrag en door permanente inspanningen op het vlak van preventie en behandeling van gokverslaving;
- de financiële ondersteuning van maatschappelijk waardevolle organisaties en initiatieven.

De vennootschap is echter bekommerd om een aantal ontwikkelingen die de vervulling – laat staan de intensifiëring – van haar sociale missie in de toekomst negatief kan beïnvloeden:

- de ongebreidelde toename van het aanbod aan private en/of illegale weddenschappen en kansspelen, vooral via uitnodigende websites, waarbij de sociale controle wegvalt, de spelen 24 uur op 24 toegankelijk zijn en de speler gebruik kan maken

van kredietkaarten;

- de blijvende roep, zowel op Europees als op nationaal niveau, om de markt voor loterijen en kansspelen te liberaliseren;
- een recent vonnis van het Hof van Justitie van de Europese Unie, waarin het overheidsmonopolie voor de organisatie van de loterijen en sportweddenschappen in Duitsland werd geschorst omwille van niet-conformiteit tussen de Duitse wetgeving en het Europees recht.

In dat verband dienen de ingrijpende veranderingen aan de kansspelwet van 1999 te worden vermeld (Wet van 11 juni 2009 – BS 29/06/2009). De voornaamste wijzigingen betreffen de introductie op het internet van bepaalde spelletjes via een licentiesysteem en de integratie van alle sportweddenschappen in de wet. Sinds 1 januari 2011 leiden de nieuwe regels tot een grotere legale concurrentie op het internet en in nog grotere mate wat betreft de sportweddenschappen die worden aangeboden in ons traditioneel distributiekanaal. Tegelijkertijd zullen de nieuwe regels de strijd tegen illegale operatoren vergemakkelijken.

De Nationale Loterij is zich ten volle bewust van de mogelijke impact van die ontwikkelingen op haar activiteiten en performantie en onderzoekt verschillende mogelijkheden om haar activiteiten te diversifiëren teneinde zo haar kanalisatieplicht nog beter te kunnen vervullen. Daarnaast is de onderneming vanzelfsprekend onderhevig aan de andere risico's en onzekerheden inherent aan haar activiteiten. Uiteraard legt het management ter zake een permanente waakzaamheid aan de dag. Zo worden onder meer alle risico's waaraan de onderneming wordt blootgesteld op permanente basis in kaart gebracht en voor zover mogelijk geremedieerd door middel van risicoanalyse, wordt het registreren en verwerken van incidenten (incident management) systematisch verbeterd en worden de bedrijfsprocessen van de vennootschap voortdurend verfijnd op basis van bevindingen van het departement interne audit en suggesties die worden geformuleerd in het Security Steering Committee (interdepartementaal orgaan dat werd opgericht om het aspect "veiligheid" in elk departement van de onderneming meer aan bod te laten komen).

In het voormelde nieuwe beheerscontract werd trouwens het principe van een hoogstaande kwalitatieve "End to End" service opgenomen.

4. BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR

Sinds het afsluiten van het boekjaar op 31 december 2010 hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die een aanpassing van de jaarrekening 2010 vergen of die een bijzondere vermelding in de toelichting bij die jaarrekening vereisen.

5. OMSTANDIGHEDEN DIE DE ONTWIKKELING VAN DE VENNOOTSCHAP AANMERKELIJK KUNNEN BEÏNVOEDEN

Buiten de in punt 3 hiervoor geformuleerde bezorgdheden, voorzien wij op het huidige ogenblik geen noemenswaardige omstandigheden die de ontwikkeling van de onderneming in belangrijke mate kunnen beïnvloeden.

6. ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

In 2010 besteedde de vennootschap meer dan speciale aandacht aan:

- een innoverend en attractief spel aanbod. Zo werd er met de internationale partners druk vergaderd over

aanpassingen aan het product Euro Millions en over de ontwikkeling van andere gemeenschappelijke (mondiale) spelen. Daarnaast werd de broodnodige modernisering van de producten Lotto en Joker, waarvan volledig nieuwe versies voorzien zijn voor 2011, zeer grondig voorbereid. Verder werden – met succes – zes

nieuwe krasproducten gelanceerd en werden bestaande "klassieke" spelen, zoals King of Cash, opgefrist;

- de ontwikkeling van het IGS-platform dat het sinds 29 maart 2010 mogelijk maakt om via internet de online-producten van de Nationale Loterij te spelen;
- de optimalisatie van het verkoopsnetwerk. Heel wat nieuwe verkooppunten werden geopend, zowel onafhankelijke als verkooppunten die het voorwerp vormen van een raamovereenkomst die werd afgesloten met de keten waartoe ze behoren. Teneinde de toekomst voor te bereiden, werd het Lottery Inside project opgestart (verkoop van on-line producten aan de kassa's van supermarkten) en werd de plaatsing van ITVM (automatische verdelers van krasproducten) uitgetest in een twintigtal verkooppunten;
- het project "verantwoord spelgedrag", dat tot doel heeft de schade die het spel bij kwetsbare personen zou kunnen veroorzaken, tot een minimum te beperken; deze inspanningen leidden tot de verwerving van het certificaat "Verantwoord Spel",

uitgereikt door de European Lotteries Association;

- de belangrijkste productiefactor, nl. de mens. Daarom werd het voorbije jaar verder hard gewerkt aan de modernisering van het HR-beleid, met de introductie van het evaluatiesysteem PEC (Performantie Evolutie Cyclus) en een nieuwe remuneratiepolitiek als belangrijkste voorbeelden. Die inspanningen zullen uiteraard in de komende jaren worden voortgezet;
- de informatica, waarbij de fundamenteen werden gelegd van een meerjarig ICT-plan waarvan de impact zich vanaf 2011 zal laten voelen;
- het behalen van een nieuw WLA-certificaat, één van de vereisten voor verdere deelname aan Euro Millions. Bovendien versterkt een dergelijke certificatie ongetwijfeld het vertrouwen van de spelers en de partners in de Nationale Loterij;
- het project Total Supply Chain, met als doel het hertekenen van de logistieke processen van de onderneming, dat sinds begin 2010 in de praktijk wordt toegepast en dat halfweg 2011 definitief zal worden afgerond.

Alle bovenstaande projecten werden overigens vertaald in een nieuw business plan. In dat plan wordt voor de periode 2011-2015 een gemiddelde jaarlijkse groei van 4,3 % vooropgesteld en een verdere verbetering van het operationeel resultaat van de onderneming.

7. BIJKANTOREN EN DOCHTER-ONDERNEMINGEN

De vennootschap telt acht regionale kantoren: vier in Vlaanderen (Antwerpen, Brugge, Gent en Tienen), drie in Wallonië (Bergen, Luik en Namen) en één in Brussel (Jette).

Op 26 augustus 2002 richtte de Nationale Loterij de NV Lotto Sports Organisation – haar eerste filiaal – op, die, hoewel momenteel tijdelijk op non-actief, tot doel heeft ondersteunende diensten in verband met de sportbeoefening te verlenen. Haar tweede dochteronderneming, de NV LNL Services (die tot doel heeft diensten te verlenen aan organisatoren van toegelaten loterijen, spelen en weddenschappen, als tussenpersoon of contactpunt te fungeren tussen loterij-, spel- of weddenschappenoperatoren, zowel onderling als met toeleveringsbedrijven en andere dienstverstrekkers, en alle operaties te verrichten en activiteiten te ontplooiën die rechtstreeks of onrechtstreeks dit doel kunnen bevorderen, hierin begrepen het participeren in vennootschappen die in bovenvernoemde domeinen actief zijn), werd opgericht bij notariële akte van 5 juli 2004. Het kapitaal van beide filialen is volledig in handen van de Nationale Loterij.

Niettegenstaande de Nationale Loterij de NV Lotto Sports Organisation en de NV LNL Services controleert, heeft ze geen geconsolideerde jaarrekening opgesteld.

Overeenkomstig artikel 107, 1^o, van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen, mag een dochteronderneming immers buiten de consolidatie worden gelaten, indien zij slechts van te verwaarlozen betekenis is en haar opnemings geen betekenis zou hebben voor de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat.

De NV Lotto Sports Organisation en de NV LNL Services voldoen duidelijk aan de bepalingen van het geciteerde artikel.

8. DOELSTELLINGEN EN BELEID INZAKE RISICOBEBEERSING M.B.T. HET GEBRUIK VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De vennootschap heeft in 2010 – en trouwens ook daarvoor – geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten voor de indekking van valuta- en/of intrestrisico's, gezien die voor de Nationale Loterij zeer beperkt zijn.

9. SLOT

Wij vragen u de jaarrekening te willen goedkeuren en de leden van de Raad van bestuur alsook van het College van Commissarissen, decharge te willen verlenen voor het mandaat dat ze gedurende het jaar 2010 hebben uitgeoefend.

Ten slotte danken we allen die zich gedurende het voorbije boekjaar hebben ingezet voor de onderneming. Te Brussel, op 5 april 2011

De Gedelegeerd Bestuurder,

I. PITTEVILS

De Voorzitter van de Raad van bestuur,

J.M. LIETART

De Bestuurders,

C. ALBERT
S. DEWISPELAERE
P. GOBLET
J. HAEK
O. HUBERT
G. MAHIEU
E. MATTHYS
J. PAQUET
E. PEETERS
M. SCHIEPERS
D. van EYLL
A. VERHOEVEN

Verlag van het College van Commissarissen

Verlag van het College van Commissarissen over de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2010

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengt het College van Commissarissen

(hierna "het College") u verslag uit in het kader van zijn mandaat. Dit verslag omvat ons oordeel over

het getrouw beeld van de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen.

VERKLARING OVER DE JAARREKENING ZONDER VOORBEHOUD

Het College heeft de controle uitgevoerd van de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2010, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van €440.601.035,73 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van €11.694.860,36.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het opzetten, implementeren en in stand houden van een

interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is de verantwoordelijkheid van het College een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van zijn controle. Het College heeft zijn controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het

Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat zijn controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.

Overeenkomstig voornoemde controlenormen heeft het College rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met haar procedures van interne controle. Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de vennootschap de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen

verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Wij hebben de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Het College is van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van zijn oordeel. Het College is van oordeel dat de jaarrekening afgesloten op 31 december 2010 een getrouw beeld geeft van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

BIJKOMENDE VERMELDINGEN

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is de verantwoordelijkheid van het College om in zijn verslag de volgende bijkomende vermeldingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van zijn verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Het College kan zich echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling.

Het College kan evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Het College dient u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Brussel, 29 april 2011

Het College van Commissarissen

Lid van het Instituut der
Bedrijfsrevisoren
RSM Interaudit
Vertegenwoordigd door
Jean-François Cats

Lid van het Instituut der
Bedrijfsrevisoren
BVCV Grant Thornton,
Lippens & Rabaey
Vertegenwoordigd door
Marleen Mannekens

Het Rekenhof
Vertegenwoordigd door
Jan Debucquoy
Raadsheer in het Rekenhof

Belliardstraat 25-33
1040 Brussel
www.nationale-loterij.be

VERANTWOORDELIJK UITGEVER

Ivan Pittevis
Gedelegeerd Bestuurder van de Nationale Loterij

ALGEMENE COÖRDINATIE

Philippe-Edgar Detry, Audrey Bettens

CREATIE EN PREPRESS

www.thecrewcommunication.com

DRUK

Bema Graphics

Gedrukt op ecologisch, sociaal verantwoord papier en geproduceerd op een duurzame manier.



Nationale Loterij

www.nationale-loterij.be